



**Universitatea Națională de Știință și Tehnologie  
POLITEHNICA București  
Facultatea de Știința și Ingineria Materialelor**



**FIȘA DISCIPLINEI**

**1. Date despre program**

|                                       |                                                                         |
|---------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------|
| 1.1 Instituția de învățământ superior | Universitatea Națională de Știință și Tehnologie POLITEHNICA București  |
| 1.2 Facultatea                        | Facultatea de Știința și Ingineria Materialelor                         |
| 1.3 Departamentul                     | Departamentul Ingineria și Managementul Obținerii Materialelor Metalice |
| 1.4 Domeniul de studii                | Ingineria Materialelor                                                  |
| 1.5 Ciclul de studii                  | Licență                                                                 |
| 1.6 Programul de studii               | Ingineria Elaborării Materialelor Metalice                              |

**2. Date despre disciplină**

|                                                               |                                 |               |                       |                        |   |                         |    |
|---------------------------------------------------------------|---------------------------------|---------------|-----------------------|------------------------|---|-------------------------|----|
| 2.1 Denumirea disciplinei (ro)/(en)                           | Management/Management           |               |                       |                        |   |                         |    |
| 2.2 Titularul/ii activităților de curs                        | Conf.dr.ec. Dragos Florin Marcu |               |                       |                        |   |                         |    |
| 2.3 Titularul/ii activităților de seminar / laborator/proiect | Conf.dr.ec. Dragos Florin Marcu |               |                       |                        |   |                         |    |
| 2.4 Anul de studiu                                            | III                             | 2.5 Semestrul | I                     | 2.6. Tipul de evaluare | V | 2.7 Regimul disciplinei | Ob |
| 2.8 Tipul disciplinei                                         | DD                              |               | 2.9 Codul disciplinei | 10.D.05.A.002          |   |                         |    |

**3. Timpul total (ore pe semestru al activităților didactice)**

|                                                                                    |     |                    |    |                               |     |
|------------------------------------------------------------------------------------|-----|--------------------|----|-------------------------------|-----|
| 3.1 Număr de ore pe săptămână                                                      | 3   | Din care: 3.2 curs | 2  | 3.3 seminar/laborator/proiect | 2   |
| 3.4 Total ore din planul de învățământ                                             | 56  | Din care: 3.5 curs | 28 | 3.6 seminar/laborator/proiect | 28  |
| Distribuția fondului de timp:                                                      |     |                    |    |                               | ore |
| Studiul după manual, suport de curs, bibliografie și notițe                        |     |                    |    |                               | 41  |
| Documentare suplimentară în bibliotecă, pe platformele electronice de specialitate |     |                    |    |                               |     |
| Pregătire seminarii/ laboratoare/proiecte, teme, referate, portofolii și eseuri    |     |                    |    |                               |     |
| Tutoriat                                                                           |     |                    |    |                               | 10  |
| Examinări                                                                          |     |                    |    |                               | 5   |
| Alte activități (dacă există):                                                     |     |                    |    |                               | -   |
| 3.7 Total ore studiu individual                                                    | 94  |                    |    |                               |     |
| 3.8 Total ore pe semestru                                                          | 150 |                    |    |                               |     |
| 3.9 Numărul de credite                                                             | 6   |                    |    |                               |     |

**4. Precondiții (acolo unde este cazul)**

|                                |                                                                                                                                                                                                                                                                       |
|--------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 4.1 de curriculum              | Nu este cazul                                                                                                                                                                                                                                                         |
| 4.2 de rezultate ale învățării | Executarea responsabilă a sarcinilor profesionale, în condiții de autonomie restrânsă și asistență calificată. Conștientizarea nevoii de formare continuă; utilizarea eficientă a resurselor și tehnicilor de învățare, pentru dezvoltarea personală și profesională. |



**5. Condiții necesare pentru desfășurarea optimă a activităților didactice (acolo unde este cazul)**

|                                    |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |
|------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 5.1 Curs                           | Sală de curs echipată cu videoproiector și conexiune la Internet;<br>Cursul este prezentat în format electronic.<br>Suport de curs în format electronic pe platforma Moodle a UPB-SIM;<br>Toate documentele în format electronic sunt accesibile studenților (pe memorie USB sau pe site).<br>Prezența la activitățile didactice de minim 50%. |
| 5.2 Seminar /<br>Laborator/Proiect | Studenții au acces la laboratoarele din Facultatea de Știința și Ingineria Materialelor.<br>Sală de seminar echipată cu videoproiector și conexiune la Internet; Prezența la activitățile didactice de minim 70%.                                                                                                                              |

**6. Obiectiv general**

Cursul oferă noțiuni de bază, relevante cu privire la aspectele teoretice și practice referitoare la elementele implicate de procesul de management al întreprinderilor de tip start-up și spin-off respectiv pentru dezvoltarea unor abilități și aptitudini necesare managerilor de proiect. Dezvoltarea bazei teoretice și practice în domeniul managementului proiectelor inovatoare precum și familiarizarea studenților lor cu aspectele implicate de antreprenoriat. Înțelegerea legislației în vigoare a programelor naționale dedicate afacerilor de tip start-up precum și atragerea de surse de finanțare specifice domeniului de activitate.

**7. Rezultatele învățării**

|                   |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |
|-------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <b>Cunoștințe</b> | <p>Executarea responsabilă a sarcinilor profesionale, în condiții de autonomie restrânsă și asistență calificată.</p> <p>Conștientizarea nevoii de formare continuă; utilizarea eficientă a resurselor și tehnicilor de învățare, pentru dezvoltarea personală și profesională.</p> <p>Disciplina are caracter formativ al profilului de practician și cercetător al masterandului. Ea contribuie la formarea expertizei absolventului asigurând acumularea de cunoștințe teoretice și practice.</p> <p>În cadrul orelor de curs se vor trata următoarele aspecte:</p> <ul style="list-style-type: none"><li>- cunoașterea elementelor de bază ale înființării și modul de funcționare a unei întreprinderi mici și mijlocii (de exemplu: obiective, tipul de proprietate, mărimea, structura, tipul de management etc.)</li><li>- definirea și implementarea principiilor și tehnicilor specifice afacerilor de tip start-up și spin-off;</li><li>- cunoașterea principalelor teorii și abordări cu privire la antreprenorii din firmele contemporane;</li><li>- cunoașterea principalelor teorii și abordări ale managementului de la nivelul întreprinderilor inclusiv de cercetare –inovare în domeniul materialelor</li></ul> <p>În cadrul orelor de aplicații se vor dezvolta:</p> <ul style="list-style-type: none"><li>- Studenții vor învăța cum să dezvolte o afacere de la zero, având drept exemple studii de caz</li><li>- Studenții vor putea să-și dezvolte sau să-și exerseze abilitatea de a identifica, structura și analiza o problemă, respectiv de a propune o soluție la nivel de întreprindere</li><li>- Dezvoltarea abilităților de comunicare interpersonală și în grup;</li><li>- Dezvoltarea abilităților decizionale;</li><li>- Dezvoltarea managementului personal.</li></ul> |
|-------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|



|                               |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |
|-------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Aptitudini                    | <ul style="list-style-type: none"><li>• <b>Lucrează productiv în echipă.</b></li><li>• <b>Verifică experimental soluții identificate.</b></li><li>• <b>Rezolvă aplicații practice.</b></li><li>• <b>Interpretează</b> adecvat relații de cauzalitate.</li><li>• <b>Dezvoltă</b> capacități cognitive, de gândire creativă, capacități de transfer și organizare a cunoștințelor.</li></ul>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |
| Responsabilitate și autonomie | <ul style="list-style-type: none"><li>• <b>Selectează</b> surse bibliografice potrivite și le analizează.</li><li>• <b>Respectă principiile de etică academică</b>, citând corect sursele bibliografice utilizate.</li><li>• <b>Manifestă colaborare</b> cu ceilalți colegi și cadre didactice în desfășurarea activităților didactice</li><li>• <b>Demonstrează autonomie</b> în organizarea situației/contextului de învățare sau a situației problemă de rezolvat</li><li>• <b>Manifestă responsabilitate socială</b> prin implicarea activă în viața socială studentască/implicare în evenimentele din comunitatea academică</li><li>• <b>Promovează/contribuie prin soluții noi, aferente domeniului de specialitate</b> pentru a îmbunătăți calitatea vieții sociale.</li><li>• <b>Conștientizează valoarea contribuției sale în domeniul ingineriei</b> la identificarea de soluții viabile/sustenabile care să rezolve probleme din viața socială și economică (responsabilitate socială).</li><li>• <b>Aplică principii de etică/deontologie profesională în analiza impactului tehnologic al soluțiilor propuse</b> în domeniul de specialitate asupra resurselor de materiale.</li><li>• <b>Analizează și valorifică oportunități de afaceri/de dezvoltare antreprenorială</b> în domeniul de specialitate.</li><li>• <b>Demonstrează abilități de management</b> al situațiilor din viața reală (gestionarea timpului colaborare vs. conflict).</li><li>• <b>Insușirea unor metode</b> și tehnici specifice dezvoltării și promovării unei afaceri în mediul online.</li></ul> |

## 8. Metode de predare

Pornindu-se de la analiza caracteristicilor de învățare ale studenților și de la nevoile lor specifice, procesul de predare va explora metode de predare atât expozitive (prelegerea, expunerea), cât și conversative-interactive, bazate pe modele de învățare prin descoperire facilitate de explorarea directă și indirectă a realității (experimentul, demonstrația), dar și pe metode bazate pe acțiune, precum exercițiul, activitățile practice și rezolvarea de probleme.

În activitatea de predare vor fi utilizate prelegeri, în baza unor prezentări Power Point sau diferite filmulețe care vor fi puse la dispoziția studenților. Fiecare curs va debuta cu recapitularea capitolelor deja parcurse, cu accent asupra noțiunilor parcurse la ultimul curs.

Prezentările utilizează imagini și scheme, astfel încât informațiile prezentate să fie ușor de înțeles și asimilat.

Această disciplină acoperă informații și activități practice menite să-i sprijine pe studenți în eforturile de învățare și de dezvoltare a unor relații optime de colaborare și comunicare într-un climat favorabil învățării prin descoperire.

Se va exersa abilitatea de lucru în echipă pentru rezolvarea diferitelor sarcini de învățare.



## 9. Conținuturi

| CURS                                                                                                                                                                                           |                                                                                     |           |
|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------|-----------|
| Nr. crt.                                                                                                                                                                                       | Conținutul                                                                          | Nr. ore   |
| 1                                                                                                                                                                                              | Conceptul de management – definiții, evoluție și rol în organizații                 | 2         |
| 2                                                                                                                                                                                              | Funcțiile managementului: planificare, organizare, conducere, coordonare și control | 2         |
| 3                                                                                                                                                                                              | Managerul: stiluri de conducere, competențe și roluri manageriale                   | 2         |
| 4                                                                                                                                                                                              | Procesul decizional în management: etape, metode și instrumente                     | 2         |
| 5                                                                                                                                                                                              | Strategii manageriale: formulare, implementare și evaluare                          | 2         |
| 6                                                                                                                                                                                              | Planificarea strategică și operațională în organizațiile industriale                | 2         |
| 7                                                                                                                                                                                              | Structura organizațională: tipuri, caracteristici și eficiență                      | 2         |
| 8                                                                                                                                                                                              | Managementul resurselor umane: recrutare, motivare și evaluare                      | 2         |
| 9                                                                                                                                                                                              | Comunicarea managerială: forme, bariere și eficientizare                            | 2         |
| 10                                                                                                                                                                                             | Leadership și diferențierea dintre lider și manager                                 | 2         |
| 11                                                                                                                                                                                             | Controlul managerial: tipuri, instrumente și rolul său în performanța organizației  | 2         |
| 12                                                                                                                                                                                             | Managementul calității: concepte, standarde și aplicabilitate în industrie          | 2         |
| 13                                                                                                                                                                                             | Managementul schimbării și al inovației: adaptarea organizațiilor la mediul dinamic | 2         |
| 14                                                                                                                                                                                             | Etica în management și responsabilitatea socială a întreprinderii                   | 2         |
|                                                                                                                                                                                                | <b>Total:</b>                                                                       | <b>28</b> |
| Bibliografie:                                                                                                                                                                                  |                                                                                     |           |
| 1. Marcu Dragoș Suport de curs, Facultatea de Știința și Ingineria Materialelor, UPB, 2024-2024, Online pe Platforma Moodle UPB: <a href="http://sim.curs.pub.ro/">http://sim.curs.pub.ro/</a> |                                                                                     |           |
| 2. Dragos Marcu, Monica Iorga, Antreprenoriat, ISBN 978-606-23-1343-2, București, 228 pag., 2022,,                                                                                             |                                                                                     |           |
| 3. Ioana, A., Semenescu, A., Marcu, D., Bazele Managementului. Teorie și Aplicații, Editura Matrix Rom, COD CNCIS 39, București, ISBN 978-973-755-761-2, 251 pg, București, 2011,              |                                                                                     |           |
| 4. Dragos Florin MARCU Monica Iorga, Bogdan FLOREA, Augustin SEMENESCU, Managementul proiectelor, Editura Matrix Rom, , ISBN 978-606-25-0719-0, București, 263 pag., 2022,                     |                                                                                     |           |

| SEMINAR  |                                                                                                      |           |
|----------|------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------|
| Nr. crt. | Conținutul                                                                                           | Nr. ore   |
| 1        | Analiza SWOT a unei întreprinderi industriale                                                        |           |
| 2        | Studiu de caz: stiluri manageriale în companii românești                                             |           |
| 3        | Simulare decizională: alegerea unei strategii de dezvoltare                                          |           |
| 4        | Elaborarea unui organigrame funcționale pentru o firmă industrială                                   |           |
| 5        | Evaluarea performanței unui manager folosind grila Mintzberg                                         |           |
| 6        | Studiu de caz privind rezistența la schimbare în organizații                                         |           |
| 7        | Simulare de negociere între două departamente cu obiective diferite                                  |           |
| 8        | Proiect de elaborare a planului de management pentru o microîntreprindere din industria materialelor | 2         |
| 9        | Analiza comparativă a modelelor de leadership în două firme industriale românești                    | 2         |
| 10       | Proiect de implementare a unui sistem de control managerial                                          | 2         |
| 11       | Managementul schimbării într-o companie din domeniul materialelor                                    | 2         |
| 12       | Elaborarea unei politici de responsabilitate socială pentru o firmă industrială                      | 2         |
| 13       | Strategii de resurse umane pentru reținerea personalului calificat într-o firmă tehnică              | 2         |
| 14       | Proiect de reorganizare internă pentru eficientizarea comunicării între departamente                 | 2         |
|          | <b>Total:</b>                                                                                        | <b>14</b> |



**Universitatea Națională de Știință și Tehnologie  
POLITEHNICA București  
Facultatea de Știința și Ingineria Materialelor**



**Bibliografie:**

1. Marcu Dragoș Suport de curs, Facultatea de Stiinta si Ingineria Materialelor, UPB, 2024-2024, Online pe Platforma Moodle UPB: <http://sim.curs.pub.ro/>
2. Dragos Marcu, Monica Iorga, Antreprenoriat, ISBN 978-606-23-1343-2, București, 228 pag., 2022,,
3. Ioana, A., Semenescu, A., Marcu, D., Bazele Mananagementului. Teorie și Aplicații, Editura Matrix Rom, COD CNCIS 39, București, ISBN 978-973-755-761-2, 251 pg, București, 2011,
4. Dragos Florin MARCU Monica Iorga, Bogdan FLOREA, Augustin SEMENESCU, Managementul proiectelor, Editura Matrix Rom, , ISBN 978-606-25-0719-0, București, 263 pag., 2022,

**5. Evaluare**

| Tip activitate                                                                                                                                                               | 10.1 Criterii de evaluare                                                                                                                                                | 10.2 Metode de evaluare                              | 10.3 Pondere din nota finală |
|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------|------------------------------|
| 10.4 Curs                                                                                                                                                                    | Gradul de acoperire a problematicilor solicitate de subiecte; Utilizarea corectă a conceptelor; Capacitatea de exemplificare; Claritatea, coerența și concizia expunerii | Examen partial<br>Examen final                       | 25%<br>25%                   |
| 10.5 Seminar/laborator/proiect                                                                                                                                               | Participare la activitățile didactice                                                                                                                                    | Prezentari de proiecte<br>Exerciții si studii de caz | 50%                          |
| 10.6 Condiții de promovare                                                                                                                                                   |                                                                                                                                                                          |                                                      |                              |
| <ul style="list-style-type: none"><li>• Obținerea a 50% din punctajul total.</li><li>• Obținerea a 50% din punctajul aferent activității pe parcursul semestrului.</li></ul> |                                                                                                                                                                          |                                                      |                              |

Data completării  
14.09.2024

Titular de curs  
Conf. dr. ec. Dragoș-Florin MARCU

Titular de aplicații  
Conf. dr. ec. Dragoș-Florin MARCU

Data avizării în  
departament  
17.09.2024

Director de departament  
Conf. dr. ec. Dragoș-Florin MARCU

Data aprobării în  
Consiliul Facultății  
25.09.2024

Decan  
Prof. dr. ing. Radu ȘTEFĂNOIU